

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан



доктор исторических наук

Х.Холикназар

«5» 10 2018 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Шералиева Абдувохида Абдухамидовича на тему: «Организационно - управленческие основы развития рынка перевозочных услуг автотранспортных коридоров (на материалах Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)

### *Актуальность исследования*

Прежде всего, важно подчеркнуть, что задачи и направленность действий по содействию развитию транспортной системы и формированию экономических коридоров отражены в стратегических, программных документах Республики Таджикистан. При этом предполагается, что в долгосрочном периоде - удержание высоких темпов роста экономики (на уровне не менее 7%) будет сопровождаться созданием дополнительных стимулов индустриальному развитию страны. Несомненно, развитие транспортных сообщений и перевозочных услуг, обладающие высоким внутренним потенциалом роста, могут придать больший импульс предпринимательской активности и формальной занятости. И конечно, транспортные услуги должны становиться все более доступными в географическом плане, а также обеспечиваться их приемлемость по цене и скорости осуществления поставок. Особую значимость это будет иметь для реализации транзитного потенциала Таджикистана, а также для развития экспортного потенциала и частного предпринимательства.

Несмотря на то, что на данный момент существуют многообразные теоретических и методических подходов к повышению эффективности функционирования транспортной системы, пока все еще не достаточно сформирован методологический подход, позволяющий полноценно обозначить спектр действий с учетом комбинации различных инструментов регулирования в рамках экономической и секторальной политики.

В этой связи вопросы формирования организационно- управленческих основ развития рынка перевозочных услуг автотранспортных коридоров (как ключевого, ведущего компонента в рамках транспортных коридоров в целом) раскрываемые в диссертации А.А. Шералиева, представляются важными и своевременными.

### *Значимость полученных автором диссертации результатов*

Структура работы довольно логична. Она включает в себя введение, три главы, разделенные на девять параграфов и заключение в формате выводов и предложений.

Автором диссертации поставлена и, в целом, достигнута цель исследования, заключающаяся в разработке системного подхода по повышению эффективности организации и управления рынком перевозочных услуг автотранспортных коридоров на участках Республики Таджикистан, способствующих повышению потенциала эффективного функционирования автомобильного транспорта. В соответствии с поставленной целью в диссертации уточнены и систематизированы предпосылки формирования рынка перевозочных услуг на национальных участках автотранспортных коридоров (с. 14-26), обоснована роль автотранспортных коридоров в оказании перевозочных услуг (с. 27-38), обобщена зарубежная практика формирования и развития рынка перевозочных услуг (с. 39 - 50),

Автором оценены масштабы товаропотоков в Центральной Азии с относительно большим фокусом внимания на автотранспортные коридоры, проходящие через Таджикистан (с. 54- 63), обоснованы механизмы реализации перспектив и возможностей транспортного потенциала Таджикистана (с. 66-70), выделены особенности организации маршрутов по оказанию перевозочных услуг на участках автотранспортных коридоров (с. 71- 83).

В работе конкретизированы направления развития процессов управления перевозочными услугами на участках автотранспортных коридоров (с. 84-111). Интересны предложения автора по развитию транзитных перевозочных услуг с четким обозначением логистических стратегий и тактик (с. 116- 120). На основе обобщения отраслевых данных и программных материалов, автор исследования доказал состоятельность и целесообразность развития сотрудничества в рамках коридора ЦАРЭС – 5, соединяющий страны Южной и Центральной Азии (с. 131 - 140). При этом рекомендации для формирования общего рынка Центральной и Южной Азии на основе развития общей инфраструктуры, предложенные автором исследования, связаны – с необходимостью выработки и реализации согласованной транспортной политики (с. 132-134), обеспечением сочетания приоритетов между видами транспорта и схем поставок (с. 138 -139), стремлением обеспечения сопряженности страновых транспортных стратегий (с. 141-142).

Эти и другие положения диссертационной работы свидетельствуют о приемлемом теоретическом уровне исследования, практической значимости работы и научной новизне разработок. Степень обоснованности и достоверности выводов и рекомендаций определяется, в первую очередь, глубокой проработкой и анализом обширного информационного массива научных и теоретических проблем по исследуемой теме.

Достоверность полученных результатов обеспечивается логикой диссертационного исследования, применением методологии системного

исследования развития транспортных коммуникаций и рынка перевозочных услуг автотранспортных коридоров. В работе применены статистические и другие методы исследования, что позволило осуществить постановку проблем, масштаба и направления развития рынка перевозочных услуг в рамках автотранспортных коридоров и предложить конкретные направления корректив в рамках реализации транспортной политики и стратегии.

Диссертационная работа А.А. Шералиева отличается логичностью и последовательностью изложения материала, обоснованностью выводов и предложений.

*Научная новизна результатов исследования* заключается в том, что автором осуществлена попытка углубления теоретических и практических положений в области формирования интегрированного рынка перевозочных услуг в рамках автотранспортных коридоров.

На наш взгляд, наиболее значимыми элементами научной новизны являются:

- определение концептуальных условий формирования системы автотранспортных коридоров с акцентами на связанность и многоаспектность деятельности;
- на базе комплексной оценки развития транспортных коридоров обоснование приоритетных направлений развития рынка перевозочных услуг;
- выделение наиболее эффективных механизмов организации и управления рынком перевозочных услуг, что расширяет понимание перспектив и необходимой направленности действий.

В целом можно констатировать, что положения, выносимые на защиту, обладают научной новизной.

*В целом, значимость для науки результатов исследований* заключается в дальнейшем расширении научных познаний относительно необходимых условий развития рынка перевозочных услуг в рамках автотранспортных коридоров.

*Практическая значимость* исследования состоит в возможности реализации на практике предложенных взаимосвязанных инструментов по формированию и практическому продвижению транспортной стратегии с необходимыми акцентами на «точки транспортной интеграции, а также в учебном процессе при изучении профильных дисциплин.

#### ***Замечания и дискуссионные положения диссертационного исследования***

Наряду с, в целом, положительной оценкой осуществленной автором работы по достижению поставленной цели исследования и реализации сформулированных задач, необходимо отметить, что диссертация содержит ряд недостатков и дискуссионных аспектов:

Во-первых, на наш взгляд, в диссертации можно было бы уделить большее внимание систематизации самого процесса формирования и развития

автотранспортных коридоров, в том числе в контексте отражения ключевых институциональных условий, участников и этапов/стадий развития. При этом, в работе очень ограничено проанализированы современные разработки в области потенциала транзитных автотранспортных перевозок, их возможностей и ограничений на уровне страны, а также видов рисков (повышение тарифов на энергоносители, сокращение товарооборота, рост дорожных платежей и т.д.) при их интеграции в структуры транспортных коридоров.

Во - вторых, ощущается некоторая недосказанность/ или недоказанность относительно связи между развитием рынка перевозочных услуг и экономическим развитием, или вариантов развития этого рынка. При этом, процессы, в которые вовлечён транспорт, динамичны и изменчивы (особенно в последние годы), что важно было учитывать.

Во – третьих, не совсем проработаны методики анализа влияния внешней среды и оценки привлекательности для страны транспортной интеграции в формирующиеся/ существующие международные автотранспортные коридоры.

В – четвертых, на наш взгляд, не хватает комплексности и системности в обозначении свода организационно-экономических мероприятий для эффективного развития рынка перевозочных услуг автотранспортных коридоров с отражением последовательности действий и учета взаимосвязей.

В- пятых, к сожалению, в работе пока не совсем четко высвечены процессы создания управленческих структур в рамках формирования и развития рынка перевозочных услуг автотранспортных коридоров, имеется ввиду - не только административное управление транспортом, а управление коммерческой и эксплуатационной деятельностью в автотранспортном коридоре. Считаю важным заметить, что автотранспортные коридоры все больше практикуют интегрированную систему управления, что становится наиболее эффективной формой осуществления перевозочного процесса. Соответственно, на наш взгляд, пока в исследовании не хватает более детального внимания на транспортную логистику как гибкого инструмента адекватного ко всем вызовам транспортного рынка, способствующего устойчивому развитию цепей перевозок/поставок.

В - шестых, в диссертации не совсем заметны попытки обоснования перспектив, прогнозирования динамики перевозочных услуг. На наш взгляд, применение такого рода оценок расширило бы возможности отражения отраслевых/ региональных взаимосвязей, что содействовало бы получению полноформатной картины действий с учетом различной комбинации организационно- управленческих мер и вложений.

В- седьмых, в диссертации в некоторых местах присутствуют ошибки редакционного и стилистического характера.

Однако высказанные замечания несколько не умаляют достоинств диссертационной работы А.А. Шералиева. Ее основные положения в достаточной мере раскрыты в автореферате и публикациях соискателя.

### **Общий вывод**

Диссертация Шералиева Абдувохида Абдухамидовича представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное теоретическое и практическое значение. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы и могут быть использованы министерствами и ведомствами Республики Таджикистан для обоснования направленности действий по развитию перевозочных услуг и автотранспортных коридоров в условиях становления /укрепления рыночных механизмов и стимулов развития.

Текст диссертации соответствует критериям целостности, логической взаимосвязи. Содержание автореферата и опубликованные труды автора, в том числе 7 статей в изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 2,52 п.л., отражают основные положения, выводы и результаты диссертации.

Диссертация А.А. Шералиева соответствует требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года, №842 «О порядке присуждения ученых степеней (с изм. постановления Правительства РФ от 21.04.2016, №335 «О внесении изменений в положение о присуждении ученых степеней»), соответствует специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг), а автор работы Шералиев Абдувохид Абдухамидович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Отзыв обсужден и одобрен на объединенном заседании управлений Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан 4 октября 2018 года.

Заместитель Директора,

кандидат экономических наук



Ф.М. Муминова

Контактные данные:

Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 40

Тел: (99237) 221-11-00, 227-81-97

E-mail: FMuminova@mts.tj

*Подписи*  
*На с. Шералиева Ф.М. подтверждаю*  
*З. Модибаев*

